

# AgriHubi

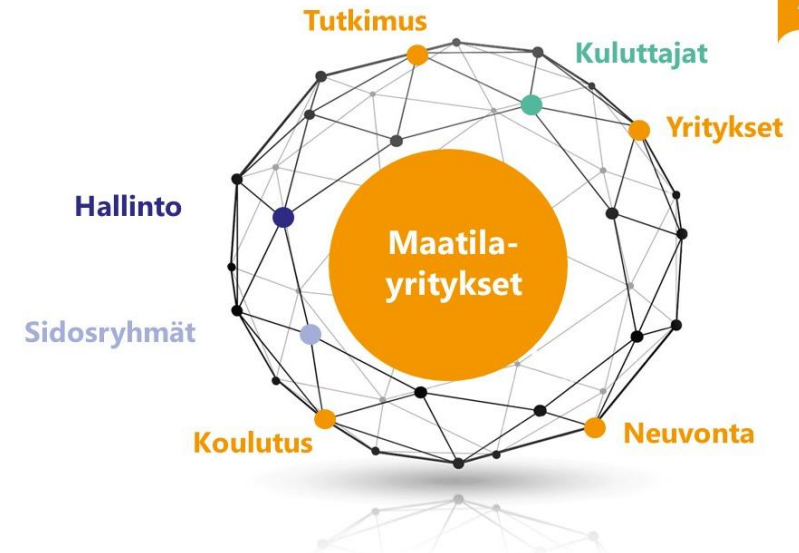
Maatilayritysten osaamisverkosto

AgriHubi



# AgriHubin tehtävät ja tavoitteet

- Ydintehtävä on edistää suomalaisten maatalaja puutarhayritysten kannattavuutta. Katse on vuodessa 2030.
- Kolme pääteemaa:
  - maatalojen ja puutarhayritysten **liikkeenjohto-osaamisen** vahvistaminen,
  - **älymaatalouden** edistäminen ja
  - **data**lähteiden ja tietovarantojen tehokkaampi käyttö.
- Verkostona toimittaessa tavoitellaan laajaa vaikuttavuutta – koordinaation tehtävä on auttaa eri osapuolia löytämään uusia yhteyksiä. Lisäksi koordinaatio auttaa viemään yhteistä viestiä maa- ja puutarhatalouden kannattavuudesta sekä siihen vaikuttavista toimenpiteistä laajasti eteenpäin, tutkimustietoon pohjautuen.



# Selvitysmies Reijo Karhisen 'Uusi alku' –raportti, 2019

## 19 Digitalisaation, tekoälyn, alustatalouden ja avoimen datan hyödyntäjänä suomalainen maatalous nostettava edelläkävijäksi maailmassa

Ruokaketjun toimintaympäristö on parhaillaan muun ohessa myös valtavan voimakkaassa teknologisessa murroksessa, mikä tulee sekä avaamaan alan toimijoille uusia ansaintamahdollisuuksia että pakottamaan koko ketjun uudistumiseen. Maa- ja elintarviketaloudessa digitalisaatio merkitsee laajamittaista digitaalisten teknologioiden hyödyntämistä ja eri toimijoiden välistä digitaalista tiedonvaihtoa. Käytännössä se mahdollistaa tuotannon kustannustehokkuuden, tuotannon ajantasaisen ohjauksen, tuotteiden tasalaatuisuuden ja jäljitettävyyden sekä tuotteiden kilpailukyvyn viennissä. Teknologian ohella digitalisaatiossa on kyse myös tiedon hallinnasta ja sovitusta tiedon vaihdannasta. Arvoverkossa pohdittavaksi tulevat erityisesti tiedonkeruu ja varastointi, tietovirrat ja vaihdanta, tiedon

## 21 Miten parhaiten hyödynnämme tutkimusta, koulutusta ja neuvontaa ruuantuotannon kannattavuuden parantamiseksi

Maatalousalan tutkimus, koulutus ja neuvonta ovat myös selkeän kulttuurimuutoksen edessä. Selvitystyöhön liittyvissä kuulemisissa ilmeni selvää tyytymättömyyttä tämän päivän koulutustarjontaan ja erityisen vahvasti neuvontapalveluihin. Esiin nousi myös tutkimuksen, koulutuksen ja neuvonnan heikko keskinäinen integraatio. Maatalouden pitkään jatkunut heikko kannattavuuskehitys herättää myös kysymyksen alan tutkimuksen vaikuttavuudesta sekä resurssien oikeasta allokoinnista ja kyvykkyydestä tutkimustulosten kaupallistamisessa. Maataloustutkimuksen painopistealueita ei ole määritelty kyllin selvästi. Tuottavuutta ja kannattavuutta edesauttavat tutkimuskohteet ovat jääneet vähemmälle rahoitukselle. Maatalouden neuvontajärjestöjen hajanaisuus on vaikeuttanut tutkimustiedon jalkauttamista ja neuvontapalvelujen kehittämistä tilojen kehityksen edellyttämällä tavalla.

Aivoriihen osallistajat katsoivat, että tutkimuksen, koulutuksen ja neuvonnan kokonaisuus ei – erityisesti liiketoimintaosaamisen näkökulmasta – aina kohtaa käytännön tarvetta. Pitkän aikavälin toiminnan suunnittelu jää irrallisten hankkeiden tai kehittämistointien alle, eikä jatkuvan kehittämisen ja kannattavan liiketoiminnan johtamisen kokonaisuus hahmotu. Aivoriihen kautta saadussa palautteessa korostettiin kiireellisimpien asioiden joukossa myös parhaiden käytänteiden jakamisen tärkeyttä viljelijöiden välillä. Näyttäisi siltä, että meillä ei ole ollut käyttökelpoista toimintamallia tähän tarkoitukseen. Jäsentymättömänä ja yksittäisten aktiivisten yksilöiden rooliin perustuvana toimintana jää väistämättä tuotannollisten kiireiden johdosta usein tapahtumatta. Perusratkaisuiden osalta toimivien

## Maatalouden tulos- ja kehitysnäkymien parlamentaarisen arviointiryhmän loppuraportti



**Avaa tiedosto**

[VN\\_2023\\_30.pdf \(373.3Kt\)](#)

Lataukset: 401

Valtioneuvosto  
29.03.2023

Julkaisun pysyvä osoite on  
<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-526-9>

Valtioneuvosto on heinäkuussa 2022 asettanut maatalouden tulos- ja kehitysnäkymien arviointiryhmän maatalouden toimintaedellytysten ja suomalaisen ruoantuotannon turvaamiseksi muuttuvassa toimintaympäristössä.

Elintarvikeketju ei ole itse pystynyt ylläpitämään riittävällä tavalla maatalouden kannattavuutta uusien haasteiden edessä ja maatalouden kannattavuusongelmat ovat kärjistyneet. Työryhmä on tunnistanut keskeisimmäksi maatalouden pitkän aikavälin kehitysnäkymiin vaikuttavaksi tekijäksi markkinoiden toimivuuden. Tarvitaan kestävyyttä lisääviä ratkaisuja, joilla ketjun toiminta itsessään pystyy reagoimaan nykyistä paremmin tuleviin haasteisiin.

Työryhmä on priorisoinut edistettäväksi kolme tavoitetta, joiden mukaan elintarvikeketjun toimintaedellytyksiä ja ruoantuottajien asemaa elintarvikeketjussa tulee parantaa, sekä huoltovarmuus ja alkutuotannon pitkän aikavälin toimintaedellytykset tulee varmistaa. Tavoitteita edistetään kahdeksan toimenpidekokonaisuuden kautta, jotka on kuvattu tässä raportissa. Toimenpiteet sisältävät sekä konkreettisia että strategisia tavoitteita.

Työryhmä ehdottaa, että tavoitteita ja niitä edistäviä toimenpiteitä tullaan edistämään vuonna 2023 aloittavan hallituksen ohjelmassa.



Maa- ja metsätalous-  
ministeriö

SUSANNA KUMPULAINEN

**Maankäyttösektorin  
ilmastosuunnitelman (MISU)  
osaamisen, koulutuksen ja  
neuvonnan kokonaisuus**

# AgriHubin toiminta

- Verkoston **toiminta-ajatuksena** on yhdessä, olemassa olevia resursseja hyödyntämällä viedä kehittämistarpeita eteenpäin.
- **Tavoitetilana** nähdään maa- ja puutarhatalouden parempi kannattavuuskehitys.
- **Strategisia päämääriä** ovat
  - Yhteistyön tiivistäminen
  - Osaamisen vahvistuminen ja tilakokonaisuuden johtaminen
  - Maatalouden dataan liittyvän keskustelun ylläpitäminen ja eteenpäin vieminen
  - Maa- ja puutarhatalouden kv-rahoituksen vahvistaminen

# AgriHubin toiminnan tasot

AgriHubi

## Yrittäjät

- Tietoa helposti yhdestä paikasta – verkostoalusta
- Webinaarit
- Tapahtumat

## Toimijat

- Foorumi löytää kumppaneita ja vahvistaa yhteistyötä
- Ohjausryhmätyö ja työryhmät
- KV-yhteistyö

## Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

- mm. lausunnot
- Päättäjätapaamiset, esim. kevään 2023 vaalit
- OPH:n kehitystyö



# Toimintakentän haasteita, joihin AgriHubi verkostona pyrkii vastaamaan

- Haasteita on erilaisia ja ne aiheuttavat kitkaa tiedon liikkumiselle – eli alkutuotannon yrittäjien saamalle parhaalle mahdolliselle hyödyllä uusimmasta tiedosta
  - 1) Tieto ei liiku – toimitaan erillään ja tehdään oman työn mittareita vastaavaa toimintaa – toimijoiden työn mittareilla ei välttämättä ole luontaista kohtauspintaa
  - 2) Kilpaillaan samoista resursseista - ei välttämättä tunnisteta toisia organisaatioita, joille aihe on kiinnostava ja joiden kanssa voisi kenties jutella yhteistyöstä
  - 3) Yrittäjille on paljon tarjontaa - kaikkien toimijoiden tulee vastata yrittäjien tarpeisiin viestinnässään ja tapahtumamarkkinoinnissaan
  - 4) Odotetaan jonkun muun hoitavan asiat – ei tunnisteta omaa roolia verkostossa
  - 5) Hankkeissa tehtävät hyvät työkalut jäävät pienen ryhmän tietoon - tarvitaan kykyä toimijakentältä hakea tietoa ja nostaa esiin hyviä käytännönläheisiä tuloksia
  - 6) Vaikuttavuusviestintään tarvitaan lisää panoksia – paljon tehdään hyvää, mutta se hukkuu kaiken kohinan taakse

# Verkostoalusta

- AgriHubin perustehtäviä on viedä uusinta tutkimustietoa käytäntöön – verkostoalusta on paikka, jonne rakentuu tietopankki:
  - Liikkeenjohto-osaaminen, älymaatalous, maatalouden data
  - Tietokortteja, raportteja, podcasteja, videoita, linkityksiä erilaisiin laskureihin ja työvälineisiin suomeksi ja ruotsiksi – tutkimuksen ja kehittämishankkeiden tuloksia saataville.
  - Koontipaikka eri markkinatiedon lähteille: tuotantosuuntaista markkinatietoa, tuotantopanosmarkkinatietoa – markkinatiedon merkitys on korostunut AgriHubissa käydyissä keskusteluissa.
  - Verkostoalustan kehittämisessä tiivis yhteistyö Ruokaviraston Maaseutuverkostoyksikön kanssa – jatkumo koko ohjelmakauden.
  - Liittymä myös EU:n laajuiseen maatalouden tutkitun tiedon varantoihin.



# AgriHubin tiekartat

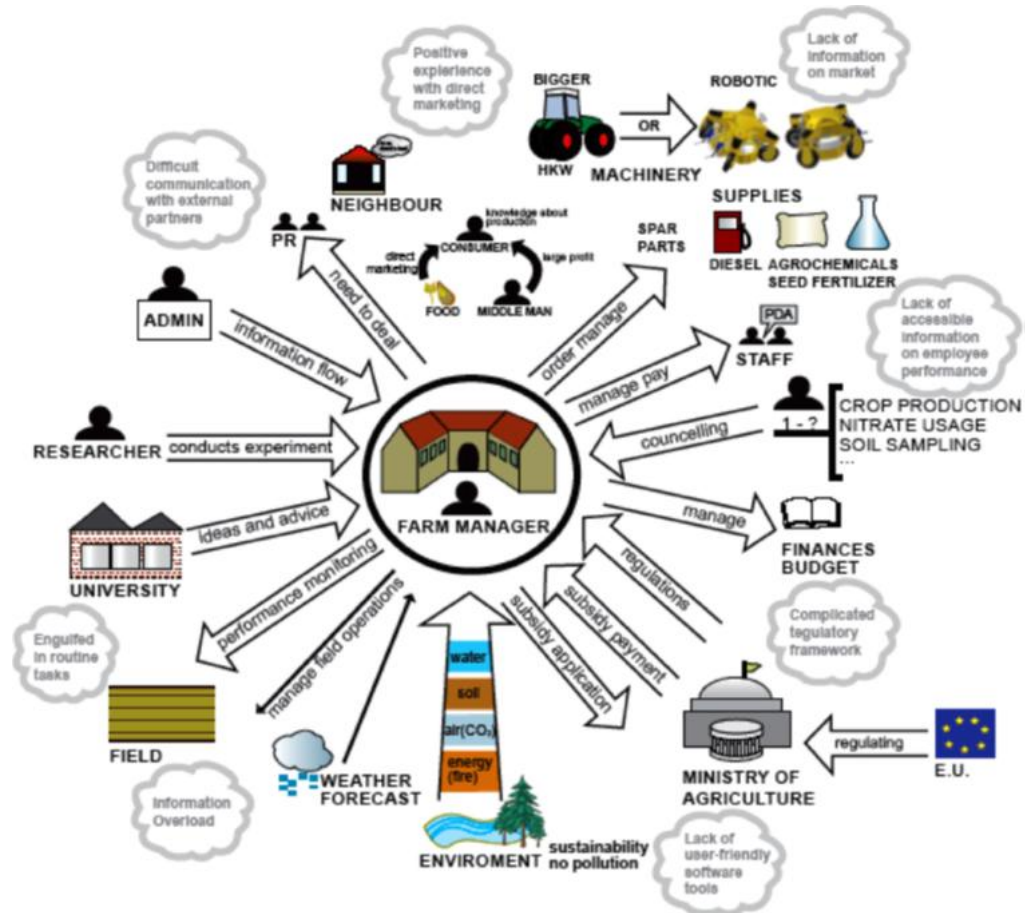
- Verkostossa on laadittu tiekartat laajojen sidosryhmäkuulemisten tuloksina.
- Tiekartat älymaatalouteen ja liikkeenjohto-osaamiseen:
  - Näkymä vuoteen 2030
  - Älymaatalouden tiekartta – myös data vahvasti mukana  
<https://maaseutuverkosto.fi/agrihubi/aiheet/alymaatalous/mita-on-alymaatalous/>
  - Farm business management –tiekartassa kolme osa-aluetta  
[https://maaseutuverkosto.fi/wp-content/uploads/2022/03/Agrihubi\\_Liikkeenjohto\\_Tiekartta\\_2022-1.pdf](https://maaseutuverkosto.fi/wp-content/uploads/2022/03/Agrihubi_Liikkeenjohto_Tiekartta_2022-1.pdf)
    - Liikkeenjohdon osaamisen kehittäminen
    - Strategisen ajattelun kehittäminen
    - Tiedolla johtamisen kehittäminen
- Tiekartat ovat AgriHubin päivittyviä dokumentteja, joita ylläpidetään ja seurataan matkan aikana.

# AgriHubi älykkään maatalouden tukena

- AgriHubi verkostona tiivistää toimijoiden yhteistyötä ja tiedonvaihtoa:
  - Mitä tapahtuu ja mitä on tulossa mm. älymaatalouden parissa?
  - Tietoa kuka tekee, mitä tehdään ja missä tehdään? Ajantasaisen tilannekuvan luominen.
  - Tarpeiden esiin nostaminen ja tehtyjen toimenpiteiden tulosten jalkauttaminen.
- Tiekarttojen toimenpiteiden eteenpäin vieminen:
  - Osaamisen vahvistaminen – datatalouden hyödyntäminen tilan liiketoiminnan johtamisessa.
  - Verkostoitumisen edistäminen ja osaamisten tunnetuksi tekeminen.
- AgriHubin toiminta vuosille 2023-2025 rakentuu yksityisen ja julkisen rahoituksen pohjalle. Elinkeinoelämän, neuvonnan, koulutuksen ja tutkimuksen kumppanit ovat avainroolissa viemässä suomalaisen ruokaketjun alkutuottajia ruutuvihkosta kohti aktiivista datan käyttöä.

# AgriHubi – digitalisaatiosta ja tiedosta lisäarvoa

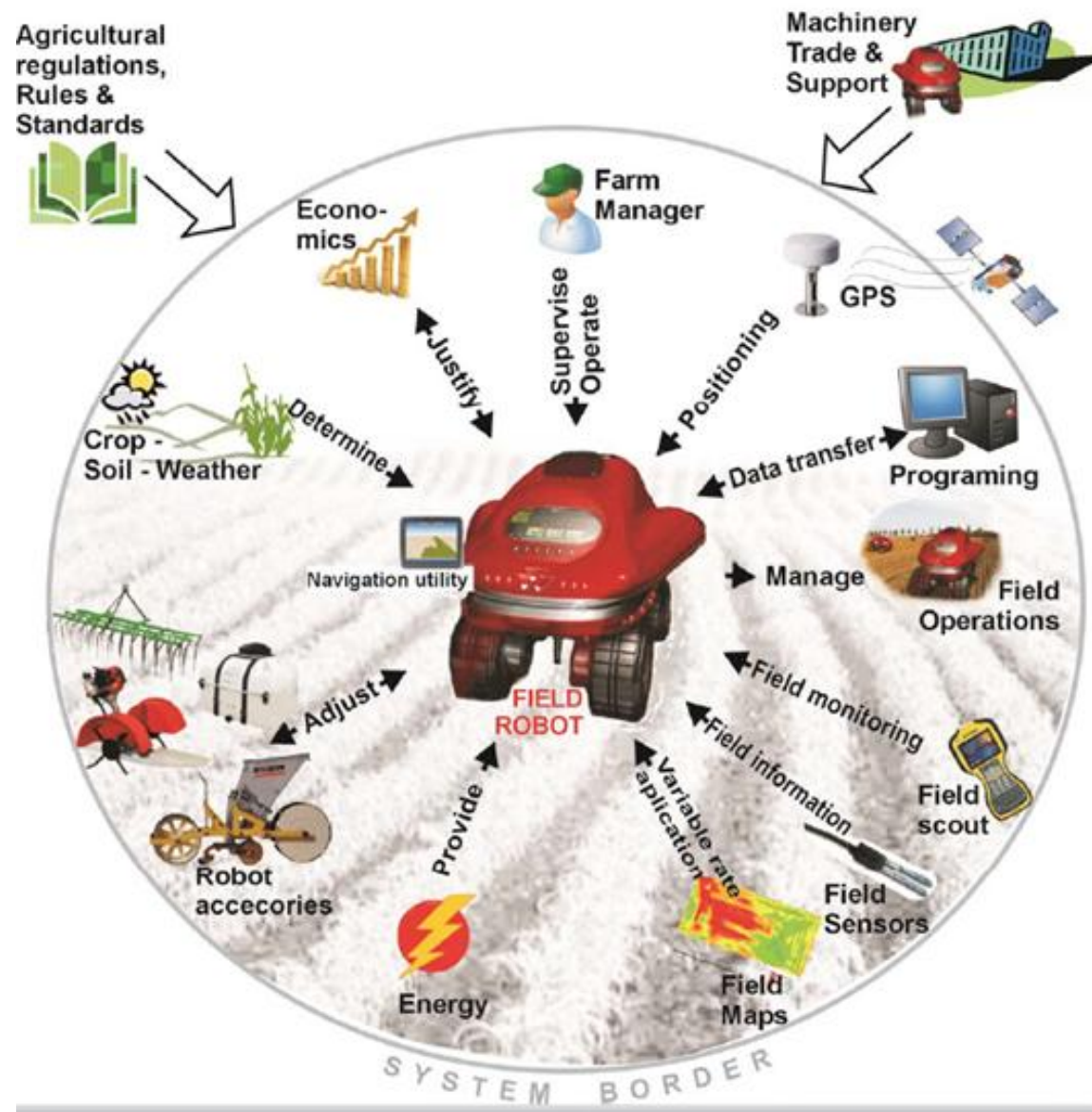
# Tietovirrat maatalan johtamisessa – tiedon määrä kasvaa



Lähde: Sørensen. et al. 2010.  
Conceptual model of a future farm  
management information system

# Avusteisuus alkutuotannon päätöksenteossa

- Päätöksenteon avusteisuus huomioiden tilan ulkopuolisen toimintaympäristön muutokset, mm.
  - Tuotantopanosten hinnan huomioiminen
  - Energian hintakehitysten huomioiminen
  - Ajantasainen tieto tuotanto- ja varastokustannuksesta – sadon myynnin optimointi vaikka lohkokohtaisesti



Lähde: Fountas, S. et al. 2013.  
Information Systems  
for Farm and Machinery  
management

# Tilanne- ja ennakointitieto käyttöön maatilan johtamisessa

- Liikkeenjohto-osaaminen ja älymaatalous ovat parivaljakko, joita täytyy vahvistaa yhdessä ja erikseen.
  - Ei dataa datan vuoksi vaan päätöksenteon tueksi ja toiminnan todentamiseksi.
- Maatalous- ja puutarhayrittäjän tehtävänä on määrittää toiminnan osat, joissa hyödyntää avusteista päätöksentekoa (automaatio tai suositukset eri päätöksenteon tasoilla: strateginen, taktinen, operatiivinen, toteutus, arviointi) oman yrityksensä tavoitteiden mukaisesti.
  - Edellyttää strategia-ajattelun lisäämistä tilatasolla.
  - Edellyttää uudenlaista osaamista koko sektorilla.
- Edellyttää myös sosio-ekonomista tarkastelua datan käytöstä ja sen edellytyksistä:
  - Avusteisesta päätöksenteosta tekoälyyn.
  - Oikeus hyötyä omasta datastaan.





# Kiitos!

Twitter: @AgriHubi

Koordinaattori

Susanna Lahnamäki-Kivelä  
[Susanna.lahnamaki-kivela@luke.fi](mailto:Susanna.lahnamaki-kivela@luke.fi)  
p. 0295322523